

## КРУГЛЫЙ СТОЛ В АГЕНТСТВЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ – ЦЕНТРЕ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Развитие кластеров во много определило сегодняшний облик Калужской области, где реализуется множество проектов в различных отраслях. Об истории и особенностях формирования кластеров на территории области участникам экспедиции рассказал заместитель генерального директора регионального агентства инновационного развития Павел Гранков.

Ключевые слова:

*Калужская область, кластерная политика, инновации, господдержка, туризм.*

*Гранков Павел Юрьевич, Заместитель генерального директора – директор департамента развития кластерных инициатив и проектов Агентства инновационного развития – Центра кластерного развития Калужской области:*

Сегодня вы находитесь в Агентстве инновационного развития – Центре кластерного развития Калужской области. Это один из региональных институтов, который входит в ведение Министерства экономического развития Калужской области. Меня зовут Павел Гранков, я являюсь заместителем генерального директора агентства.

Калужской области за последние 20 лет удалось сделать невероятный прорыв с точки зрения развития региональной экономики вообще и промышленности, в частности. В регионе распространена институализированная модель развития. Мы, наверное, первый регион, где появился такой институт как Агентство регионального развития, которое было создано еще в 2001 году. В этом же году команда губернатора после посещения Франции и Швеции начала искать новые точки роста в области. Именно после этой командировки было принято решение создать такой институт, который действует уже 18 лет и стал за эти годы мощным "единым окном" для инвесторов. Все инвесторы, как отечественные, так и зарубежные, которые рассматривают Калужскую область как площадку для размещения своего предприятия, обращаются в Агентство регионального развития и там получают всю консультационную поддержку, в том числе, в части документации. У нас были созданы беспрецедентные условия по заключению всех договоров, подготовки разрешающей документации на строительство и ввод в эксплуатацию объектов. Если где-то эта процедура занимает годы, у нас она могла занимать считанные дни. стало самым сильнейшим

конкурентным преимуществом Калужской области в 2000-е годы.

У нас развиты и другие институты развития, например, Агентство развития бизнеса, которое юридически появилось в прошлом году, но фактически работало уже на протяжении десятка лет. В него вошли Центр развития предпринимательства, Агентство развития агропромышленного комплекса, Центр поддержки экспорта и др. Агентство инновационного развития Калужской области (АИРКО) обеспечивает свою деятельность по двум направлениям: формирует и реализует инновационную политику, а также занимается формированием и развитием кластеров. Корпорация развития Калужской области – это институт развития, который обеспечивает всей инфраструктурой индустриальные площадки, индустриальные парки, особые экономические зоны. Таким образом, инвестор не волнуется по поводу того, что он строит предприятие в чистом поле. Вся инфраструктура будет подведена к забору его участка.

Постановлением Правительства РФ от 28 декабря 2012 года в Калужской области была создана особая экономическая зона. Изначально она развивалась на двух площадках, одна из которых находилась в Людиновском районе. Но потом принято было решение губернатора, согласованное в Правительстве, о разделении ОЭЗ на две площадки. Одна осталась в Людиновском районе, а вторая появилась в Боровском районе.

Индустриальный парк «Ворсино», который вы проезжали, – это самый мощный индустриальный парк Калужской области. Там огромное количество инвесторов: Samsung, L'Oreal и десятки других крупных западных предприятий. Индустриальные парки Калужской области тоже развиваются, в течение последних 15 лет. Среди них есть

такие крупные как «Ворсино», «Грабцево», где находится Volkswagen, Volvo, Peugeot-Citroen, Mitsubishi, – все крупные автосборочные предприятия и автопроизводители. Сегодня в Калужской области создано 12 индустриальных парков. Несмотря на весьма ограниченную территорию, губернатор считает, что в каждом муниципальном образовании должна быть своя индустриальная площадка, которая будет основой для экономического развития и роста благосостояния граждан, проживающих на территории данного муниципального образования. Такова политика региональных властей на сегодняшний день.

Есть и другие факторы, которые привлекают инвесторов в регион, например, развитие транспортной инфраструктуры. Так, Калужскую область пересекает федеральная трасса М3 «Украина». Есть и железнодорожное сообщение, которое идет на Украину. В 2015 году в Калужской области открылся международный аэропорт «Калуга», который еще находится на стадии развития, но уже осуществляет рейсы по России, а также в Турцию, Германию, Сербию, таким образом, теперь необязательно лететь через Москву.

Через Калужскую область проходит «Новый Шелковый путь», который ведет в Китай, что позволяет огромное количество грузов генерировать в грузовой деревне Freight Village. Это такой достаточно большой логистический центр.

«Кластер фармацевтики и биотехнологий, биомедицины Калужской области» является одним из самых известных в России на сегодня. Это действительно мощное объединение предприятий Калужской области. Становление этого кластера заняло достаточно много времени. Возникало множество проблем, западные партнеры относились к нему скептически.

*Саломатин Юрий Владимирович, стажер-исследователь Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:*

Это первый опыт создания кластерного производства в России?

*Гранков П.Ю.:*

Да, но в это время еще Самара кластер создавала.

*Самарина Людмила Викторовна, ведущий эксперт Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:*

Но фармацевтический кластер был создан впервые в России именно в Калужской области?

*Гранков П.Ю.:*

Конечно, поначалу работа шла очень тяжело. Потом уже фармацевтические предприятия стали к нам обращаться с просьбой решить какие-то проблемы. Постепенно они поняли, что, объединившись в кластер, им станет легче решать свои проблемы. Генеральный директор нашего агентства предложил им провести маркетинговое исследование, а позже зашел в кластер иностранный инвестор. Это позволило предприятиям консолидировать свои усилия.

Во-первых, кластеры нужны для лоббирования интересов отрасли как на региональном уровне, так и на федеральном. К консолидированному сообществу чаще прислушиваются, активнее участвуют в решении возникающих проблем. Во-вторых, для всех кластеров Калужской области подготовка кадров является вопросом номер один. Думаю, это характерно для кластеров по всей России. В-третьих, в рамках кластера легче формировать отраслевую политику,

так как нужны единые правила игры, единое видение развития отрасли в регионе и в России.

На базе агентства очень часто проходят заседания правления кластеров, общие собрания участников кластеров, где обсуждаются проблемы отрасли или позитивные моменты, которые оформляются в виде стратегии, рекомендаций, а затем отправляются в различные региональные и федеральные госорганы. Таким образом, кластеры позволяют предприятиям быть услышанным на федеральном и региональном уровнях. Еще одно достоинство кластеров – это создание и развитие сервисных компетенций, которые являются общими для всех участников кластеров: участие в выставках, сертификация, проведение обучающих семинаров, круглых столов, маркетинг, реклама, информационное сопровождение.

Ежели раньше жители различных регионов рвались работать в Москву, то теперь, с развитием кластеров, очень многие москвичи едут работать к нам, особенно это касается топ-менеджмента.

**Саломатин Ю.В.:**

Насколько регион может обеспечить кадрами все эти многочисленные кластеры, индустриальные парки, особые экономические зоны? Ведь в Калужской области всего проживает 1 млн человек.

**Гранков П.Ю.:**

Такая проблема, конечно, существует. Когда в 2007 году пришел первый такой крупный инвестор в лице Volkswagen, за него воевало 5 регионов, но он выбрал Калужскую область. Тогда возникла вторая проблема: кто там будет работать? Губернатор превратил один из колледжей в центр подготовки кадров для автомобильной промышленности. Сейчас Калужская область

такими кадрами обеспечивает не только себя, но и другие регионы - Нижегородскую и Самарскую области. Такой же центр подготовки кадров для фармацевтической промышленности был создан на базе Обнинского института атомной энергетики. Так что мы эту проблему решаем эффективно. В то же время мы живём в эпоху, когда производство роботизировано, поэтому много кадров не требуется. На таком крупном предприятии как «АстраЗенека» трудится всего до двухсот человек.

**Самарина Л.В.:**

Правильно ли я понимаю, что потери доходов бюджета в связи с налоговыми льготами впоследствии компенсируются?

**Гранков П.Ю.:**

Я также являюсь депутатом Боровского района, который граничит с Москвой. В нем расположен индустриальный парк «Ворсино», где ведет свою деятельность огромное количество предприятий. У каждого из них в разное время заканчиваются льготные периоды. Уже сейчас пришли доходы по НДФЛ в 200 млн рублей, а ведь часть этого дохода остается в муниципальном бюджете. Безусловно, эти послабления возмещаются уже сейчас, помимо того, что приходят инвестиции, создаются рабочие места.

Что же касается работы агентства по развитию инноваций в регионе, то агентство является представительством федерального Фонда содействия инновациям. На мой взгляд, это один из самых лучших фондов поддержки малого предпринимательства в России. В этом году ему уже исполнилось 25 лет, - то есть это один из самых старых подобных фондов в России. Порядка 8-12 предприятий Калужской области в год получают поддержку Фонда содействия инно-

вациям на сумму в 100 млн рублей. В среднем 10 млн на проект – это хорошие стартовые деньги, которые позволяют начать развивать свою инновационную идею. Это направление мы активно ведём.

*Пилипенко Анастасия Николаевна, студентка 4-го курса ОП «Государственное и муниципальное управление» НИУ ВШЭ:*

Само слово «инновации» в России законодательно не закреплено. Что вы понимаете под инновациями, инновационным развитием?

*Гранков П.Ю.:*

Инновационная идея – это та, которая потенциально может быть коммерциализирована. Такие идеи мы поддерживаем. Вернусь к кластерной политике. На сегодняшний день в Калужской области юридически зарегистрированы 5 кластеров. Первый кластер – кластер фармацевтики, биотехнологий и медицины – появился в 2012 году, он наиболее известен России и за рубежом. Он был утвержден постановлением Правительства РФ в 2013 году, вошел в 14 пилотных инновационных территориальных кластеров России, в связи с чем участникам кластера можно пользоваться огромным количеством различных мер государственной поддержки.

Кластер авиационно-космических технологий, полимерных композиционных материалов и конструкций или просто кластер композитных и керамических технологий действует с 2014 года. Якорным предприятием стало Обнинское предприятие «Технология», которое относится к оборонно-промышленному комплексу. Они активно делятся своими наработками, ищут поставщиков, им очень интересна история построения кластеров. Они занимаются производством различных деталей для самолетов,

поставляют остекление и определённые запчасти. Что касается тяжелого машиностроения, то путевые машины производит Группа компаний «Полет», она же является поставщиком Людиновского тепловозостроительного завода.

Я сам живу в Балабаново, и для меня определенной гордостью является то, что в этот кластер входит предприятие, которое в годы моего детства называлось «Соболь». Лишь 2 года назад я узнал, что это предприятие выпускает каждые вторые лыжи в мире, в том числе, по заказу Fischer. Кто-то на заседании у губернатора сказал такую забавную фразу, что все армии НАТО ходят на балабановских лыжах. То есть компании ищут все возможные способы применения композитов в гражданском секторе экономики. Это имеет исключительную важность на сегодня.

Достаточно интересным опытом является кластер информационно-коммуникационных технологий, который был создан в 2013 году. Сейчас в него входит порядка 130 малых, средних и крупных предприятий региона (есть даже из Москвы), а выручка кластера по итогам 2018 года составила порядка 13 млрд рублей.

Кластер ядерных технологий расположен в Обнинске во главе с Медицинским радиологическим научным центром им. А.Ф. Цыба, деятельность которого направлена на лечение онкологических заболеваний. Слоган этого кластера звучит следующим образом: «Ядерные технологии для неядерных отраслей». В некоторых случаях ядерные технологии – это единственный способ решения проблем, в том числе, и при борьбе с онкологическими заболеваниями. Ядерная медицина сейчас развивается очень быстрыми темпами. Генеральный директор нашего агентства Анатолий Александрович Сотников хочет подвести под национальную

технологическую инициативу большой проект под названием «Ядерная аптека» – персонализированная медицина для онкологических заболеваний. Надеюсь, что это действительно даст позитивный эффект в ближайшее время.

Есть в регионе и туристско-рекреационный кластер, который сегодня набирает обороты. На территории Калужской области множество туристических объектов. В прошлом году приезжал мэр Сочи и хвастался, что у него туристический поток 4,5 млн человек, на что наш губернатор с гордостью ответил, что в Калужской области и без Черного моря туристический поток составляет 2,5-3 млн человек каждый год.

Мы развиваем 3 основных направления для туризма. Во-первых, Россия – родина космонавтики. Темой космоса пронизана вся Калужская область, начиная с Боровска, где в уездном училище преподавал Константин Эдуардович Циолковский, и заканчивая Калугой, куда он переехал позже. Все прорывные идеи, связанные с полетами в космос и авиацией, связаны с жизнью Циолковского в Калуге. В городе расположен огромный музей космонавтики, невероятно интересный дом-квартира Циолковского. Есть дом Циолковского и в Боровске. Это интересует всех, особенно иностранных туристов.

Львиная доля туристических объектов построена за последние годы в чистом поле, но эти объекты перевернули с ног на голову отношение к туризму в Калужской области. Я говорю об «Этномире» – самом крупном в России этнографическом парке. Это огромная площадь, на которой представлены практически все страны мира со своими флагами, бытом, традициями, одеждой, культурой. Оформлены многочисленные стенды, юрты, комнаты, дома. Представлено огромное количество субъектов Российской

Федерации. Конечно, инвестиции в этот проект исчисляются миллиардами, но все за счет внебюджетных денег.

Другой интересный проект «Парк птиц – Воробьи» – также построен в чистом поле, в Жуковском районе, рядом с усадьбой Чебышёва – великого математика, члена РАН. Жуковский район еще является родиной первого президента РАН Екатерины Романовны Дашковой. «Парк птиц – Воробьи» – это огромный зоопарк, хотя в основном в нем представлены птицы. Объект уже оснащен жилыми помещениями.

На территории региона располагается также Арт-парк Никола Ленивец. Там проходит много фестивалей, на которые съезжаются даже москвичи. Площадка пользуется огромным спросом.

Еще один крупный проект, который сейчас находится в подвешенном состоянии – это «Волшебный мир России» или русский Диснейленд. Проект является беспрецедентным по объему финансирования и направлениям, которые планируется реализовать. Два года назад губернатор докладывал об этом проекте В.В. Путину. Он должен был быть построен в Боровском районе, на границе с Москвой. Проект состоит из 12 тематических направлений, в том числе, и космоса. Представлены все направления, с которыми Россия ассоциируется за рубежом. Должен был зайти в проект американский инвестор, поэтому все немного подвисло. Искренне надеюсь, что он реально заработает. В Калужской области расположен самый крупный в европейской части России национальный парк «Угра». В последние годы там процветает аграрно-сельский туризм. Можно приехать, покушать сыр, подоить корову, половить рыбу, поохотиться. Экотуризм тоже сегодня развивается в Калужской области.

Помимо этого, Калужская область входит в пятерку среди российских регионов по паломническому туризму. В регионе расположены такие уникальные православные обители как Оптина пустынь в Козельском районе, Шамардинский монастырь, Свято-Пафнутьев Боровский монастырь. Боровск вообще является центром старообрядчества России. Этот край пронизан религиозной историей.

У всех юридически сформированных кластерах есть свои руководители, которые понимают, куда движется отрасль, какие решения необходимо принять, с какими инициативами нужно выходить на Совет при губернаторе. Например, у фармацевтического кластера есть Совет по развитию фармацевтического кластера при губернаторе Калужской области. Эта связка позволяет очень эффективно решать появляющиеся проблемы, в том числе, в российском законодательстве.

Сегодня мы активно занимаемся юридической регистрацией нескольких кластеров, которые де-факто уже существуют, а де-юре – нет. Так, с 2007 года, когда пришел Volkswagen, в области развивается кластер автомобилестроения и автокомпонентов. Таким образом, для создания кластера достаточно локализации одного крупного предприятия, которое приведет за собой остальные.

Мы проводим большую работу совместно с компанией Nestle, которая локализована у нас в индустриальном парке «Ворсино». В конце 2018 годы были заключены соглашения по формированию кластера по производству и переработке пищевой продукции. Здесь Nestle производит не только сладости, но и корма для животных.

*Самарина Л.В.:*

То есть они стали мощным локомотивом для развития сельского хозяйства?

*Гранков П.Ю.:*

В какой-то степени да. Но сейчас много сложностей, потому что у Nestle жёсткие требования ко всему, а российским поставщикам не всегда удается им соответствовать.

Интересным опытом для области стало и формирование в Обнинске кластера образования и науки (сокращенно «ОК-НО»), он уже юридически зарегистрирован. В него входят все учреждения среднего и высшего профессионального образования, большое количество объектов дополнительного образования. Обнинск также один из первых успешных примеров построения центров молодежного инновационного творчества, которые создавались в рамках программы Минэкономразвития РФ. Безусловно, все истории успеха связаны с людьми. У нас есть Андрей Минаев, который является директором Обнинского технопарка. Его в течение месяца должны ввести в эксплуатацию. Это огромная новая инновационная площадка. Он же стоял у истоков развития центров молодежного инновационного творчества. Сейчас эти центры переполнены детьми от детского сада и до студентов.

*Самарина Л.В.:*

Куда они потом идут учиться?

*Гранков П.Ю.:*

В Институт атомной энергетики, Обнинский филиал Бауманки, в московские технические вузы.

*Самарина Л.В.:*

Главное, чтобы они потом в регион возвращались.

**Гранков П.Ю.:**

Да, для решения этой проблемы мы и привлекаем в кластеры компании.

**Мироник Валентина Николаевна, эксперт Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:**

А как Вы оцениваете эффективность работы особых экономических зон? Есть ли какие-то параметры, по которым происходит оценка?

**Гранков П.Ю.:**

Конечно есть, все критерии определены в инвестиционных соглашениях, в специальных инвестиционных контрактах. К рейтингам я отношусь очень своеобразно. Ведь рейтинг зависит от того, как считать. Раз ОЗ и индустриальные парки наполняются резидентами, значит цель своего создания они выполняют, а это главное.

**Матюненко Юлия Алексеевна, стажер-исследователь Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:**

А как вы привлекаете инвесторов в особые экономические зоны, в кластеры?

**Гранков П.Ю.:**

Где-то кластер работает на себя, где-то приходится привлекать различными «морковками». Присутствует ряд достаточно сложных решений, которые правительству необходимо принимать. И вот когда эти первые игроки появляются в Калужской области, все остальные при рассмотрении нескольких вариантов начинают ориентироваться на то сообщество, которое уже формируется здесь. Если здесь формируется сообщество фармацевтов, значит здесь хорошие условия для развития фармацевтической отрасли, значит здесь решаются про-

блемы подготовки кадров, значит здесь есть определенные меры государственной поддержки бизнеса, фармацевтического бизнеса и так далее. То есть кластер со временем начинает работать сам на себя.

**Мироник В.Н.:**

А в чем принципиальное различие между особой экономической зоной, кластером и технопарком? Все они по идее обладают некими налоговыми льготами для инвесторов.

**Гранков П.Ю.:**

Нет, это совершенно разные вещи, совершенно разная инфраструктура. К тому же особая экономическая зона – это федеральная история, а индустриальный парк – региональная история, которая началась в 2000-е годы, когда про ОЭЗ зоны ещё никто не говорил. К кластерам налоговые льготы вообще не относятся, здесь уже речь идет о земле и отраслевой инфраструктуре.

**Пилипенко А.Н.:**

Расскажите, с чем связано снижение количества резидентов индустриальных парков в последние годы?

**Гранков П.Ю.:**

Да, снизился приток резидентов. Эта история не может длиться бесконечно, верно? В том числе играют и внешние экономические и политические условия.

В 2000-е годы опыт Калужской области по работе с инвесторами был действительно уникальным. Ключевую роль в этом играл губернатор. Он даже инвесторам давал свой личный мобильный номер телефона, чтобы те могли позвонить в случае возникновения проблем. Потом Агентство стратегических инициатив взяло опыт Калуги за основу своей инвестиционной стратегии, также наши



практики были рекомендованы всем субъектам Российской Федерации. Все регионы в дальнейшем пошли по этому пути. Некоторые почти догнали нас, а кто-то по определенным направлениям уже перегнал, потому что у них, например, больше политической поддержки.

*Пилипенко А.Н.:*

В каком кластере сейчас больше всего предприятий?

*Гранков П.Ю.:*

В фармацевтическом кластере он развивается наиболее активно. В него входит 64 предприятия.

*Гончарова Наталья Александровна, эксперт Научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций НИУ ВШЭ:*

В марте этого года было объявлено о старте проекта «Умный город» в Обнинске и Калуге. Какое непосредственное участие в реализации проекта принимает Центр развития инноваций?

*Гранков П.Ю.:*

В Обнинске занимаются реализацией этого проекта очень давно, еще до того, как эта история стала развиваться на федеральном уровне. У Сергея Георгиевича Пасынкова в одном из микрорайонов Обнинска, Заовражье, есть компания «Безопасный город». Он микрорайон полностью оснастил всей системой «Умного города». Это можно считать одной из первых пилотных площадок в России. В микрорайоне везде стоят датчики, все автоматически считывается, доставляется, везде эти ключи, к которым привязана информация о всей коммунальной инфраструктуре.

Помимо этого, в Калуге сейчас городским головой является Дмитрий Олегович Разумовский. У него вся политика повернута навстречу цифровому развитию Калуги. Хотя, на мой взгляд, у Обнинска по этому направлению гораздо выше потенциал, с учетом той работы, которую проводит Сергей Георгиевич.

*Шатрабаева Светлана Михайловна, студентка 2-го курса ОП «Социология публичной и деловой сферы» НИУ ВШЭ:*

Как вы взаимодействуете с другими регионами? Взаимодействуете ли вы с предприятиями из других регионов?

*Гранков П.Ю.:*

У меня лично с коллегами из подобных центров кластерного развития выстроены очень тесные отношения в огромном количестве субъектов РФ. Многие звонят, просят поделиться опытом, приезжают к нам на стажировки. Мы также организуем деловые миссии, смотрим, что есть в других регионах. Кто-то становится в результате этих бизнес-миссией поставщиками.

*Пилипенко А.Н.:*

У вас на сайте перечислены очень много фонды, которые осуществляют финансовую поддержку проектов. А какие из них являются основными?

*Гранков П.Ю.:*

Первое место занимает Фонд содействия инновациям, второе – Фонд развития промышленности, благодаря нему множество наших предприятий получили поддержку на отличных условиях. На третье место я бы поставил «Российскую венчурную компанию».

*Саломатин Ю.В.:*

Расскажите, что калужские компании отправляют на экспорт и в какие страны?

*Гранков П.Ю.:*

На экспорт идет фармацевтическая продукция, в страны СНГ, которые не входят в ЕЭС, также в ряд стран, которые не

входят ЕАЭС. Безусловно, что-то из фармацевтики идет в ЕС (Германию, Сербию, страны Прибалтики). Во Францию Группа компаний «Полет» поставляет туристические машины, что-то на внешний рынок поставляет Людиновский тепловозостроительный завод, который входит в группу «Синара». Продукция автомобильной промышленности также идет в СНГ.

## ROUND TABLE IN AGENCY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT - CENTER OF CLUSTER DEVELOPMENT OF THE KALUGA REGION

---

The development of clusters has largely determined the current look of the Kaluga Region, where many projects were implemented in various industries. Pavel Grankov, deputy general director of the regional innovation development agency, told about the history and features of cluster formation in the region.

Keywords:

*Kaluga region, cluster policy, innovation, state support, tourism.*